

1. 本ガイドの位置付け

弊社では、システム開発の全工程にわたって、フェーズ、アクティビティの実行計画とタスク実施日程計画の作成についてガイドしている。本ガイドでは、近年普及してきた WBS の基本思想に立ち返って具体的な実行計画作成の手順を示すとともに、プロジェクト事例を題材として計画系の成果物を紹介し、計画立案のノウハウを補強・提供することを目的としている。

2. 本ガイドの主旨

近年、情報システムを開発する現場の中堅クラスの計画立案(計画書を作成)能力が低下していると思われる。

その原因は、

- ・経験がない。
- ・方法を知らない。
- ・目標(成し遂げるべき成果)を認識できない。
- ・ベンダにまかせきり。

などが想定できる。

実行可能な計画を立案するには、プロジェクトの目標や課題を認識し、成果及び作業(タスク)を設定する能力が必要である。

また、今日の情報システム構築では、レガシーシステムの調査にリバースエンジニアリングの知識や経験を活かしたり、情報システムの刷新にクラウド環境を利用したり、ERP パッケージを導入するなどの事例が増えている。こうした新たな知識と技術が必要なことも、計画を立案できない原因になっているように思われる。

本レポートは、弊社コンサルタントが現場での支援を通じて実施した計画立案のプロセスをモデル化して示すとともに、このモデルで想定した各 Step が、実際の支援の中でどのように活用されたかを示す 3 つの事例を紹介する。

頻度が落ち、量的な経験を得るチャンスが少なくなっている「計画立案」の場面で、本ガイドをご活用頂きたい。

2013. 05 株式会社プライド

参考：目次構成

はじめに

1. 本レポートの概要
2. 計画立案の基本的な考え方
 - 2-1. 計画立案の手順について
 - 2-2. *PMBOK®Guide*における計画立案のプロセス
3. 「情報システム調査」の事例紹介
 - 3-1. プロジェクトの目的と前提条件
 - 3-2. 課題・要望とその対応策
 - 3-3. 計画の立案
 - 3-4. 計画見直しのポイント
 - 3-5. 計画の評価
 - 3-6. 事例資料
4. 「FIT&GAP」の事例紹介
 - 4-1. プロジェクトの目的と前提条件
 - 4-2. 課題・要望とその対応策
 - 4-3. 計画の立案
 - 4-4. 計画立案のポイント
 - 4-5. 計画の評価
 - 4-6. 事例資料
5. 「システムテスト方針」立案の事例紹介
 - 5-1. プロジェクトの目的と前提条件
 - 5-2. 課題・要望とその対応策
 - 5-3. テスト方針の立案
 - 5-4. テスト方針立案のポイント
 - 5-5. テスト方針の評価
 - 5-6. 事例資料

PMBOK®Guide : プロジェクトマネジメント知識体系ガイド(*PMBOK®Guide*) プロジェクトマネジメント協会(PMI)発行

以上